# Lean som strategi 3,5 hp

**Under mer än 40 år har ledningsfilosofin Lean funnits i Norden. Den startade inom tillverkningsindustrin men har under de senaste 20 åren även tillämpats inom service- och tjänstesektorn, i myndigheter, kommuner inom sjukvården och inom flera andra områden.,. Under denna tid har det forskats en hel del kring vilka effekter Lean har på verksamheter. I denna forskning framgår det att det finns en mängd olika tolkningar och tillämpningar. Den senaste tidens forskning har alltmer fokus på den mänskliga och beteendevetenskapliga sidan av Lean. Det handlar i hög grad om hur Lean-principerna påverkar hur organisationen leds. Vad är det som gör de framgångsrika organisationerna framgångsrika? Den här kursen ger en djupare förståelse kring hur Lean som strategi leder till lärande hos individen och skapar en lärande organisation. Organisationer som tillämpar tankegångarna bakom Lean och skapar detta lärande, är oftast mer framgångsrika än de som bara tillämpar Lean-verktygen. I kursen studerar vi de bakomliggande skillnaderna och orsakerna till framgångsrik tillämpning av Lean. Kursen är på fortsättningsnivå och riktar sig till dig som redan har viss kunskap och erfarenhet av att jobba med Lean.**

## Kursmål

* Förståelse för hur Lean-strategier bidrar till innovation och hållbar tillväxt
* Kunna förklara hur Lean-strategier leder till (hållbar) utveckling av organisationer och människor
* Redogöra för effekten av mekanisk kontra strategisk användning av Lean-verktyg
* Förståelse för och praktisk tillämpning av Lean-baserad coachning

## Litteratur

* The Lean Strategy, Balle, Jones, Chaize, Fiume
* Trenches, Jeffery K Liker. James K Franz

## Förkunskapskrav

Lean ledelse 15 hp eller Total kvalitetsledelse 15 hp eller Logistik och Supply Chain management eller kurs med motsvarande innehåll.

## Genomförande och pedagogik

Kursen bedrivs enligt Högskolan Västs koncept *arbetsintegrerat lärande* som syftar till att integrera teori och praktik på olika sätt i kursen. Teoriföreläsningar varvas med verklighetsbaserade fallstudier och exempel. Deltagarna arbetar med frågeställningar i seminarieform och dessa kopplas till erfarenheter från det egna företaget/egna verksamheten. Utifrån ett akademiskt perspektiv studeras de egna exemplen i relation till teori (läroböcker och artiklar). Vid seminarierna ges även möjlighet att utbyta erfarenhet med andra kursdeltagare vilket vidgar lärandet.

Dessa seminarier ingår som viktiga lärsituationer vid sidan av övrigt kursmaterial som litteratur och artiklar.

I kursen kommer ni möta lärare som både har akademisk erfarenhet såväl som erfarenhet från arbete med Lean både inom tillverkningsindustri som inom service- och tjänstesektorn (kommuner och myndigheter).

## Nätbaserad kursform

Kursen genomförs i flexibel och nätbaserade former varvat med en helgträff i Trollhättan. Utöver helgträffen kommer ett antal webbaserade seminarier genomföras.

## Examination

Kursen examineras kontinuerligt i olika former med både muntlig och skriftlig redovisning. Delar av examinationen sker nätbaserat. Efter avslutad kurs ska kursdeltagaren visa kunskaper och färdigheter som är användbara såväl för yrkesverksamheter som för vidare studier i ämnet.

## Anmälan

Anmälan och administration sker via Addisco. Högskolan Väst registrerar de studerande för att kunna utfärda högskolepoäng och behöver uppgifter om deltagarnamn, personnummer och e-postadress.

**Anmälan och övrig information:**

Per Hegli, [per.hegli@flt.no](mailto:per.hegli@flt.no)

Tel: +47 48 15 25 78